

Не все мы умрем, но все изменимся.

Каким должен стать ИБ-интегратор в условиях развития ИТ-рынка?

Роман Кобцев



DISCLAIMER

Данная презентация выражает только точку зрения автора.

Часть изображений для иллюстрации приобретена в «Фотобанк Лори» (lori.ru) на условиях ограниченной лицензии и предназначена для использования только в данной презентации.

О чем мы **НЕ** будем говорить

НЕ будем говорить о проблемах, касающихся всего
российского бизнеса.



«Почему детей водопроводчиками пугаете? У нас что, почтальон не может стать бандитом?» © С. Альтов

НЕ будем говорить о проблемах, лежащих в сфере бизнес-коммуникаций.

Стоимость услуг (жадность интеграторов)



Личные качества отдельных участников рынка

НЕ будем говорить о проблемах, зависящих от бизнес-навыков двух хозяйствующих субъектов

Качество



Сроки



Если вы не смогли решить эти вопросы со своим интегратором...

Просто привлечите
другого интегратора.



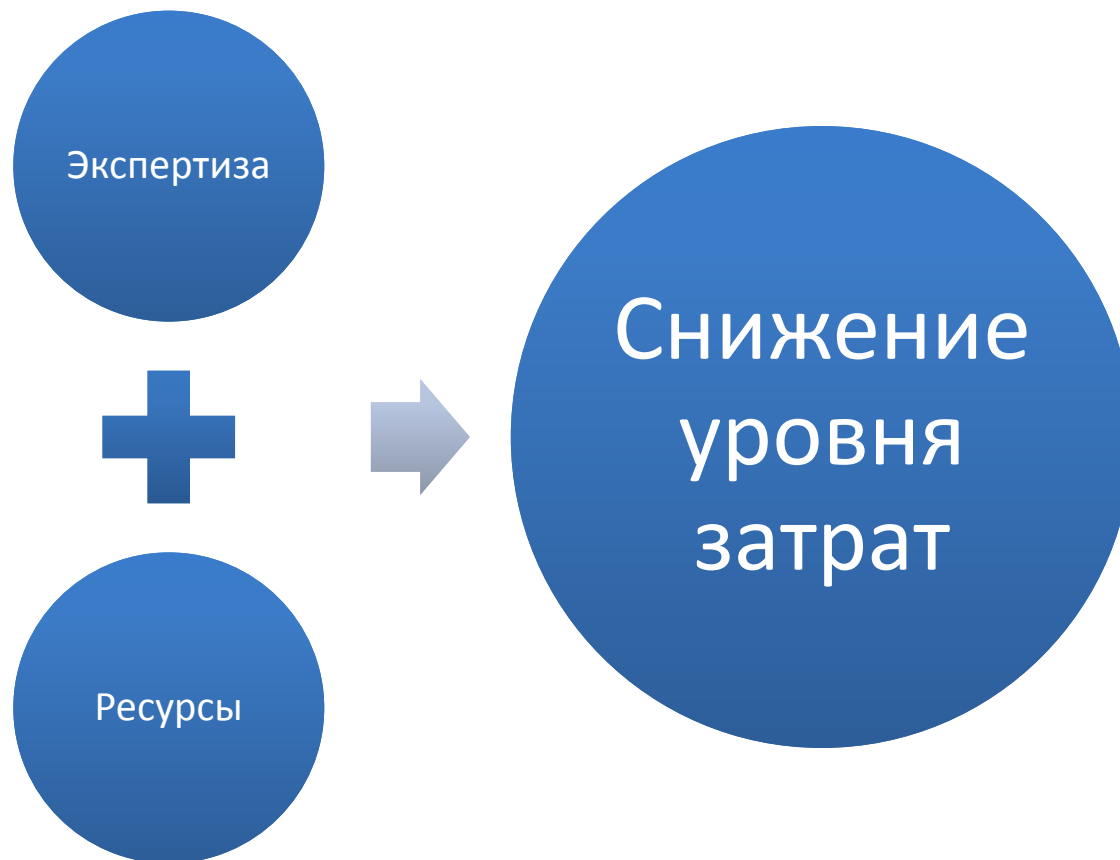
Итак, суть вопроса

- Проектирование, поставка, внедрение, пуско-наладка, техподдержка.
- Управление регуляторными рисками и приведение в соответствие (compliance).
- Управление проектами и ресурсами.
- Оптимизация инфраструктуры (адаптация систем, сопряжение приложений, анализ кода и др.).
- Экспертиза и поддержка.

In или Out

Какой Source лучше?



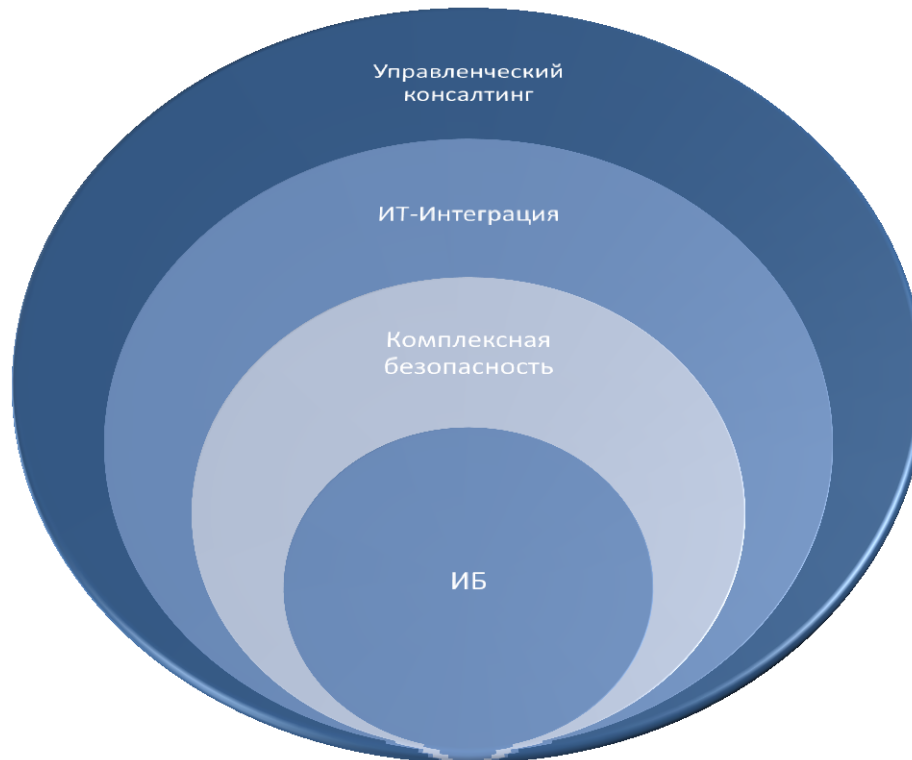


Если внутреннее подразделение возьмет на себя все вопросы ИБ, оно будет или экономически не эффективно, или вынуждено будет превратиться в домашнего интегратора и начать перепродавать свою экспертизу подобным организациям.

Как выглядит «поляна» ИБ интеграции сегодня?



Кто сможет забрать полностью весь спектр ИБ интеграции?



Кто сможет забрать полностью весь спектр ИБ интеграции?

- Заказчик?
- Вендор?
- Облачный провайдер?

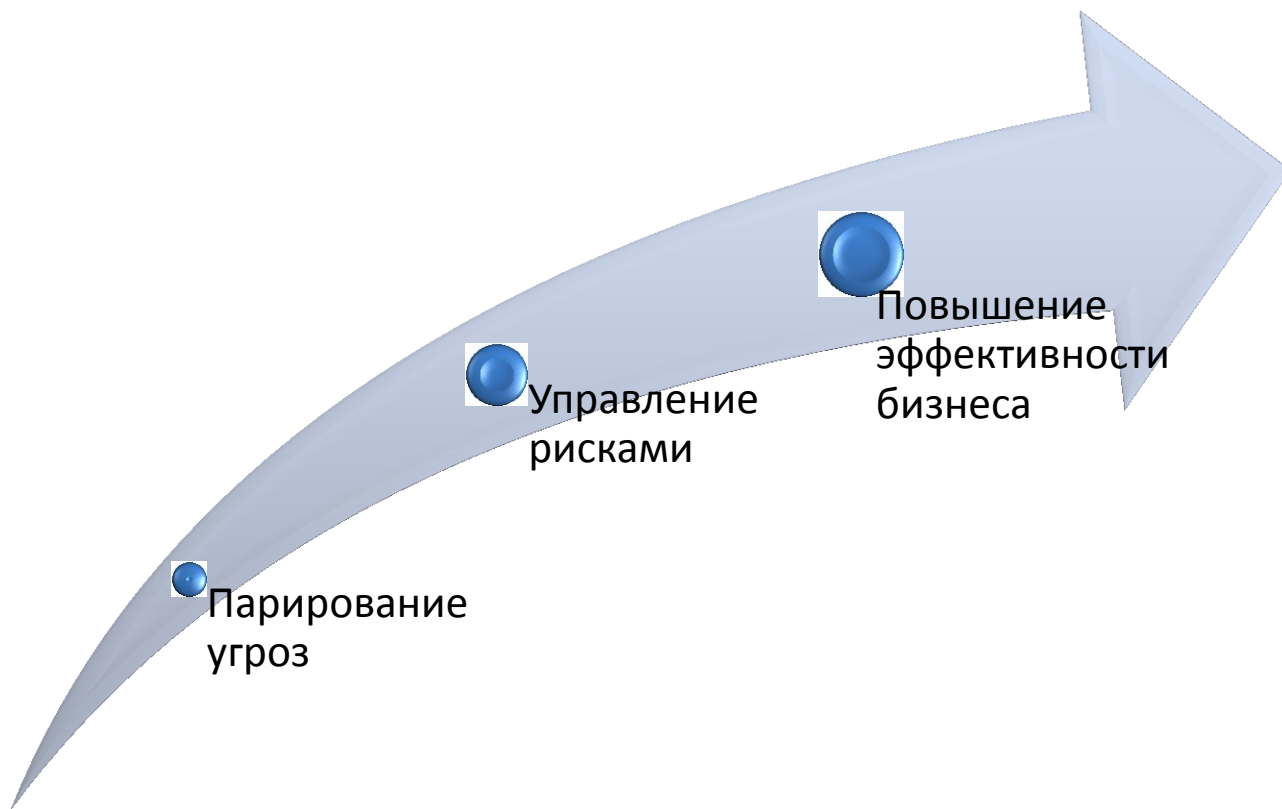


Информационная безопасность еще долго не перейдет в разряд услуг массового потребления.

Да... Это вам не
«commodity»



Мы подошли к очередному этапу эволюции
подхода к обеспечению информационной
безопасности.



Бизнесу не интересно слушать, как мы будем нейтрализовать угрозы или даже управлять информационными рисками, ему интересно, как мы улучшим его бизнес-показатели.












Если бизнес-процесс напрямую не генерирует денежные потоки, это не значит, что он не способствует росту бизнеса.



Для принятия бизнесом решения о степени внимания к ИБ, необходимо ему показать влияние современных угроз ИБ на **бизнес риски**.

Не нужно бояться того, что не всегда можно применить количественные методики. Если оценка качественная, это еще не значит, что она не дает объективной картины.



Основные бизнес-риски		ТОП-тренды в сфере кибербезопасности	Усиление государственного регулирования	Инциденты кибер-безопасности	Изменения кибер-преступности	Мобильные устройства	Безопасность персональных данных	Утечки информации	Облачные вычисления	Социальные сети	Проблема личных устройств (BYOD)
1	Несоответствие законодательным требованиям										
2	Доступ к кредитам										
3	Медленное восстановление или угроза второй волны кризиса										
4	Кадровая политика (вкл. дефицит кадровых ресурсов)										
5	Деятельность на развивающихся рынках										
6	Сдерживание роста затрат										
7	Выход новых игроков на рынки										
8	Изменение климата, Экологические проблемы (вкл. радикальную экологизацию)										
9	Риск, связанный с социальной приемлемостью бизнеса и корпоративная соц. ответственность										
10	Управление союзами/альянсами и исполнение сделок										

Требование к любому аутсорсеру –
глубокое понимание бизнеса заказчика.

Кто сможет решать такие задачи?


- Компания которая оперирует уровнем бизнес-задач.
- Обладает мощной ресурсной базой (вычислительная, финансовая, экспертная).
- Обладает глубокой технической, правовой и экономической экспертизой.
- Держит большой штат специалистов, включая команду высококлассных программистов.
- Имеет опыт собственной разработки.

ИБ-интегратор будущего — это достаточно мощная сервисная компания.

Небольшие интеграторы будут вынуждены
искать рыночные ниши.

Но, как говорится,
pourquoi бы и не **pas**?





Технологии
информационной
безопасности
Решения и услуги

Ваши вопросы?

twitter.com/RomanKobtsev